

**PENGARUH PROGRAM PELATIHAN, KOMPENSASI FINANSIAL,
GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT. BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH
ARTA LEKSANA PURWOKERTO**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Asriatun Ni'mah

NPM : 1731019571

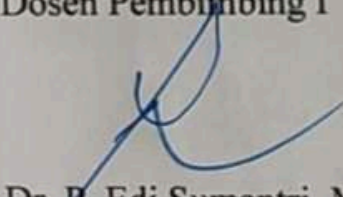
Telah diketahui dan Disahkan Pada:

Hari :

Tanggal :

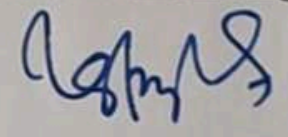
Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma
Purwokerto

Dosen Pembimbing I



Dr. P. Edi Sumantri, M.M.
NIS.6100732054

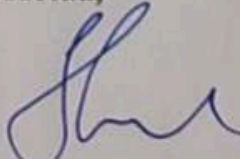
Dosen Pembimbing II



Cahyaningtyas, Ria Uripi S.E., M.Si.
NIS.6100735092

Mengetahui

Program Studi Manajemen
Ketua,



H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093



Skripsi Berjudul

**PENGARUH PROGRAM PELATIHAN, KOMPENSASI FINANSIAL,
GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT. BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH
ARTA LEKSANA PURWOKERTO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

ASRIATUN N'MAH

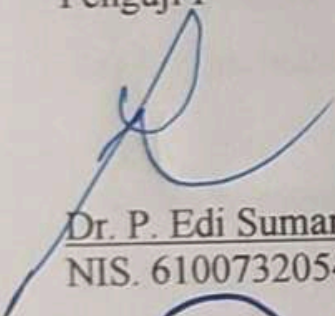
NPM: 1731019571

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

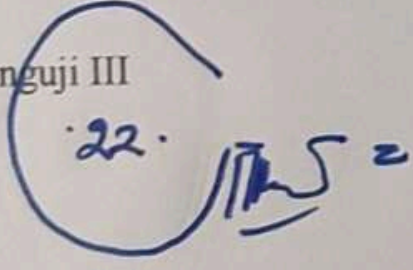
Pada tanggal 18 April 2022

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
mendapat Gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Wijayakusuma Purwokerto

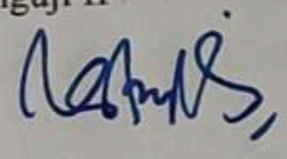
Penguji I


Dr. P. Edi Sumantri, M.M.
NIS. 6100732054

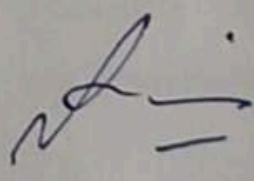
Penguji III


Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M.Si
NIS. 6100732053

Penguji II


Cahyaningtyas Ria Urip, S.E., M.Si.
NIS. 6100735092

Penguji IV


Dra. Hj. Arinastuti, M.Si.
NIS. 6100732050

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Asriatun Ni'mah
NIM : 1731019571
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun Skripsi dengan judul :

**PENGARUH PROGRAM PELATIHAN, KOMPENSASI FINANSIAL,
GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT. BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH
ARTA LEKSANA PURWOKERTO**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh

Purwokerto, April 2022

Yang menyatakan



Asriatun Ni'mah
NIM. 1731019571

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberi rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti atas perkenan-Nya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Pelatihan, Kompensasi Finansial, Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto". Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti telah banyak mendapat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang ada pada diri peneliti. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Andhi Johan S, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah memberikan ijin terhadap peneliti untuk mengadakan penelitian.
2. H. Ady Achadi, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
3. Dr. P. Edi Sumantri, M.M, selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penelitian skripsi ini.
4. Cahyaningtyas Ria Urip, S.E., M.S.i, selaku Dosen Pembimbing II skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penelitian skripsi ini.
5. Dr. Hj .Fatwa Zuhaena ,M.Si. dan Dra. Hj .Arinastuti,M .Si,selaku Dosen penguji skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penelitian skripsi ini.
6. Bapak Pimpinan PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto yang telah memberikan ijin penelitian.

7. Karyawan PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto yang telah bersedia memberikan informasi-informasi untuk melengkapi data yang diperlukan.
8. Teman-teman Mahasiswa angkatan 2017 yang telah memberikan motivasi sehingga skripsi ini bisa selesai.
9. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah begitu banyak memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah Yang Maha Pengasih dan Penyayang melimpahkan rahmat-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan dengan tulus terhadap peneliti.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu kritik dan saran dari pembaca akan peneliti terima dengan senang hati. Mudah-mudahan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Purwokerto, April 2022

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN.....	xiv
<i>SUMMARY</i>	xv
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja Karyawan.....	8
B. Pelatihan.....	10
C. Kompensasi Finansial.....	13
D. Gaya Kepemimpinan.....	16
E. Motivasi Kerja.....	23
F. Penelitian Terdahulu.....	27
G. Kerangka Pemikiran.....	29

H. Hipotesis.....	32
III. METODE PENELITIAN DAN ANALISIS	
A. Metode Penelitian.....	33
B. Metode Analisis.....	38
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto	44
1. Sejarah PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto.....	44
2. Visi Dan Misi PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Arta Leksana Purwokerto	45
3. Gambaran Umum variabel Penelitian.....	45
B. Analisis Data Dan Pembahasan.....	47
1. Gambaran Umum Responden.....	47
2. Pengujian Tingkat Validitas.....	48
3. Pengujian Tingkat Reliabilitas.....	50
4. Deskripsi Jawaban Responden.....	51
5. Uji Asumsi Klasik.....	54
6. Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
7. <i>Goodness of Fit Test</i> atau uji kelayakan model	57
8. Pengujian Hipotesis	58
9. Pembahasan.....	61
V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI	
A. Kesimpulan.....	64
B. Implikasi.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1	Penilaian Kinerja karyawan PT. BPRS Arta Leksana Purwokerto Tahun 2016-2020..... 5
Tabel 2	Penelitian Terdahulu..... 27
Tabel 3	Banyaknya Populasi Dan Sampel Karyawan Di PT. BPRS Arta Leksana Purwokerto 35
Tabel 4	Penggolongan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Karyawan PT. BPRS Arta Leksana Purwokerto..... 47
Tabel 5	Penggolongan Responden Menurut Usia Karyawan PT. BPRS Arta Leksana Purwokerto..... 47
Tabel 6	Penggolongan Responden Menurut Pendidikan Karyawan PT. BPRS Arta Leksana Purwokerto..... 48
Tabel 7	Validitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Kinerja Karyawan (Y)..... 48
Tabel 8	Validitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Pelatihan (X_1)..... 49
Tabel 9	Validitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Kompensasi Finansial (X_2). 49
Tabel 10	Validitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Gaya Kepemimpinan (X_3)... 50
Tabel 11	Validitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Motivasi Kerja (X_4)..... 50
Tabel 12	Reliabilitas Butir Pertanyaan Dari Variabel Kinerja karyawan, Pelatihan, Kompensasi finansial, Gaya kepemimpinan, Dan Motivasi Kerja..... 51
Tabel 13	Deskripsi Jawaban Pada Variabel Kinerja karyawan..... 51
Tabel 14	Deskripsi Jawaban Pada Variabel Pelatihan..... 52
Tabel 15	Deskripsi Jawaban Pada Variabel Kompensasi finansial..... 53

Tabel 16	Deskripsi Jawaban Pada Variabel Gaya kepemimpinan.....	53
Tabel 17	Deskripsi Jawaban Pada Variabel Motivasi Kerja.....	54
Tabel 18	Nilai Kolom VIF Untuk Pengujian Multikolinearitas.....	55
Tabel 19	Uji Heteroskedastisitas.....	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Model Penelitian.....	32
Gambar 2 Kurva uji F.....	58
Gambar 3 Kurva uji t Karakteristik Pelatihan.....	58
Gambar 4 Kurva uji t Keadilan Kompensasi Finansial.....	59
Gambar 5 Kurva uji t Gaya Kepemimpinan.....	60
Gambar 6 Kurva uji t Motivasi Kerja.....	60

--

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Surat Pengantar Penelitian..... 71
Lampiran 2	Tabulasi data Jawaban Responden Untuk Uji Validitas Dan Reliabilitas..... 75
Lampiran 3	Perhitungan Validitas dan Reliabilitas..... 77
Lampiran 4	Tabulasi Data Jawaban Responden 82
Lampiran 5	Perhitungan Regresi Linear Berganda..... 84
Lampiran 6	Nilai r Tabel..... 87
Lampiran 7	Nilai F Tabel..... 88
Lampiran 8	Nilai t tabel..... 89