

PENGARUH ETOS KERJA, ROTASI KERJA DAN KECERDASAN  
INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT KERETA API  
INDONESIA (PERSERO) DAOP V PURWOKERTO

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : HASTO AMBAR PRIYOKO

N P M : 1531018760

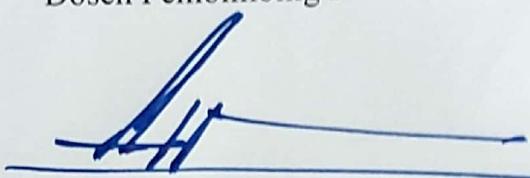
Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 26 April 2022

Tempat : Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

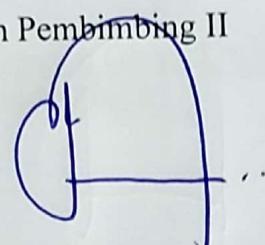
Dosen Pembimbing I



Dr. H. Heru Cahyo, M.Si.

NIS.6100732047

Dosen Pembimbing II



Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E., M.Si.

NIS.6100734087

Mengetahui,

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dekan,



Program Studi Manajemen

Ketua,



H. Ady Achadi, S.E., M.Si.

NIS. 6100735093

**Skripsi Berjudul**

**PENGARUH ETOS KERJA, ROTASI KERJA DAN KECERDASAN  
INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT KERETA API  
INDONESIA (PERSERO) DAOP V PURWOKERTO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**HASTO AMBAR PRIYOKO**

NPM: 1531018760

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal, 26 April 2022

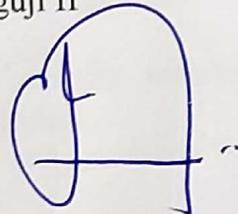
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan  
mendapatkan gelar Sarjana Program Studi Menajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Pengaji I



Dr. H. Heru Cahyo, M.Si.  
NIS. 6100732047

Pengaji II



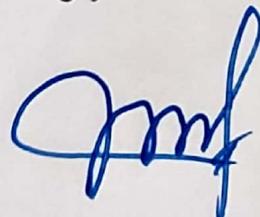
Hj. Herwiek Diyah I., S.E., M.Si.  
NIS. 6100734087

Pengaji III



Teghiani Mundianingsih, S.E., M.Si.  
NIS. 6100732068

Pengaji IV



Dr. Hj. Siti Muntahanah, S.E., M.Si.  
NIS. 6100732065

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : HASTO AMBAR PRIYOKO  
N P M : 1531018760  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul:

**PENGARUH ETOS KERJA, ROTASI KERJA DAN KECERDASAN INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. KERETA API INDONESIA (PERSERO) DAOP V PURWOKERTO.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, April 2022  
Yang menyatakan



Hasto Ambar Priyoko  
NPM: 1531018760

## MOTTO

*Percayalah pada dirimu dan semua yang kamu miliki. Kamu harus sadar bahwa kamu lebih besar daripada hambatan yang kamu hadapi,*  
(Christian D. Larson)

*Hidup ini seperti sepeda. Agar tetap seimbang kau harus terus bergerak,*  
(Albert Einstein)

*“La Tahzan Innallaha ma’ana” Jangan engkau bersedih, sesungguhnya  
Allah bersama kita*  
-Surat At-Taubah ayat 40-

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi berjudul “Pengaruh Etos Kerja, Rotasi Pekerjaan dan Kecerdasan Intelektual Terhadap Kinerja Karyawan PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daop V Purwokerto”. Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan dan Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Rasa syukur tercurahkan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Heru Cahyo, M.Si.. Rektor Universitas Wijayakusuma Purwokerto dan juga sebagai pembimbing skripsi 1.
2. Andhi Johan S., S.E., M.Si. Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
3. H. Ady Achadi, S.E., M.Si., Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Sekaligus sebagai Ketua Penguji yang telah memberikan masukan, saran, bimbingan, dan motivasi.
4. Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E., M.Si., sebagai Dosen Pembimbing Skripsi 2, yang telah sabar dalam memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi luar biasa selama penyusunan skripsi ini.
5. Tjahjani Murdijaningsih, S.E, M.Si. dan Dr. Hj. Siti Muntahanah, S.E., M.Si., Sebagai Dosen Penguji yang telah memberikan arahan dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen, Staf Pengajar dan Petugas Tata Usaha Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan yang bermanfaat.

7. Kantor Daerah Operasi V purwokerto PT. Kereta Api Indonesia (Persero) sebuah kehormatan penulis karena sudah diberikan kesempatan untukmelakukan penelitian guna proses penulisan skripsi.
8. Orang tua dan istri tercinta atas kasih sayang, doa, nasehat dan dukungan yang telah diberikan selama ini.
9. Saudara dan kerabat, terimakasih atas dukungannya selama penyusunan skripsi ini.
10. Rekan-rekan mahasiswa kelas Manajemen E2, terima kasih atas kebersamaan dan persaudaraan kita selama ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya atas kekurangan-kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini. Namun demikian, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Purwokerto, April 2022

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN .....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
RINGKASAN.....	xiv
<i>SUMMARY.....</i>	<i>xv</i>
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja Karyawan.....	8
B. Etos kerja .....	11
C. Rotasi kerja .....	16
D. Kecerdasan Intelektual.....	21
E. Penelitian Terdahulu .....	23
F. Kerangka Pemikiran .....	25
G. Hipotesis .....	27
III. METODE PENELITIAN DAN ANALISIS	
A. Metode Penelitian .....	29
B. Metode Analisis .....	33

<b>IV.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	Profil PT. Kereta Api Daop V Purwokerto.....	40
B.	Analisa Data dan Pembahasan.....	43
<b>V.</b>	<b>KESIMPULAN DAN IMPLIKASI .....</b>	<b>59</b>
A.	Kesimpulan .....	59
B.	Implikasi. ....	59
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>65</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Penilaian Karyawan Periode tahun 2019-2020.....	5
Tabel 2. Penelitian terdahulu .....	23
Tabel 3. Tingkat Reliabilitas .....	35
Tabel 4. Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin .....	43
Tabel 5. Karakteristik Responden Mennurut Kelompok Umur .....	43
Tabel 6. Karakteristik Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	41
Tabel 7. Validitas butir pertanyaan dari variabel etos kerja .....	44
Tabel 8. Validitas butir pertanyaan dari variabel rotasi kerja .....	45
Tabel 9. Validitas butir pertanyaan dari variabel kecerdasan intelektual ....	46
Tabel 10. Validitas butir pertanyaan dari variabel kinerja.....	46
Tabel 11. Reliabilitas butir pertanyaan .....	47
Tabel 12. Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan .....	47
Tabel 13. Distribusi Jawaban Responden Variabel Etos Kerja .....	48
Tabel 14. Distribusi Jawaban Responden Variabel Rotasi Kerja.....	48
Tabel 15. Distribusi Jawaban Responden Variabel Kecerdasan Intelektual	49
Tabel 16. Nilai kolom VIF untuk pengujian multikolinearitas.....	50
Tabel 17. Uji heteroskedastisitas .....	50
Tabel 18. Uji regresi linier berganda .....	51
Tabel 19. Koefisien Regresi dan Signifikansi Uji t .....	51
Tabel 20. Hasil Uji F .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian .....	27
Gambar 2. Struktur Organisasi PT Kereta Api Indonesia (Persero) Daop V Purwokerto .....	42
Gambar 3. Kurva Uji F .....	54
Gambar 4. Kurva Hipotesis Pertama.....	55
Gambar 5. Kurva Hipotesis Kedua .....	55
Gambar 6. Kurva Hipotesis Ketiga.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Surat Pernyataan.....	65
Lampiran 2. Kuesioner .....	66
Lampiran 3. Skor uji validitas dan uji reliabilitas.....	68
Lampiran 4. Data Penelitian .....	69
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	71
Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik .....	75
Lampiran 7. Uji Regresi Linear Berganda.....	78
Lampiran 8. Tabel r .....	79
Lampiran 9. Tabel F .....	80
Lampiran 10. Tabel t.....	81