

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, KEPUASAN  
KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 3 PURWOKERTO**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Annysa Rahmi Putri Yuniar

NPM : 18310109655

Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 3 November 2022

Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma  
Purwokerto

Dosen Pembimbing I




Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M. Si  
NIS. 6100732053

Dosen Pembimbing II



Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E., M.Si  
NIS. 6100734087

Mengetahui

Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Ekan,  
  
Anchi Johan S, S.E., M.Si  
NIS. 6100734086

Program Studi Manajemen  
Ketua,



H. Ady Achadi, SE, M.Si  
NIS.6100735093

## Skripsi Berjudul

### **PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 3 PURWOKERTO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :  
**ANNYSA RAHMI PUTRI YUNIAR**  
NPM : 18310109655

Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada tanggal 3 November 2022

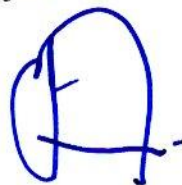
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan  
mendapat gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan  
Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



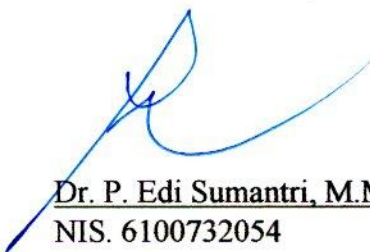
Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M. Si.  
NIS. 6100732053

Penguji II



Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734087

Penguji III



Dr. P. Edi Sumantri, M.M  
NIS. 6100732054

Penguji IV



Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si  
NIS. 6100732061

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan tangan di bawah ini:

Nama : Annysa Rahmi Putri Yuniar  
NPM : 18310109655  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 3 PURWOKERTO**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar keserjanaan yang sudah saya peroleh

Purwokerto, November 2022

Yang menyatakan



Annysa Rahmi Putri Yuniar

NPM : 18310109655

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Sma Negeri 3 Purwokerto ”. Skripsi ini disusun dalam rangka untuk menyelesaikan program sarja Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, ketidaksempurnaan tersebut disebabkan oleh kemampuan, pengetahuan serta pengalaman penulis yang masih terbatas. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan bagi kemajuan dimasa yang akan datang. Skripsi ini dapat terselesaikan tentu dari bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak tersebut, yakni:

1. Dr. H. Heru Cahyo, M.Si., selaku Rektor Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Andhi Johan S, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
3. H. Ady Achadi, S.E., M.Si., Ketua jurusan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
4. Dr. Hj. Fatwa Zuhaena. M.Si., selaku Dosen Pembimbing 1 yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan penelitian Skripsi ini.
5. Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E.,M.Si., selaku Dosen Pembimbing 2 yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan penelitian Skripsi ini.
6. Dr. P. Edi Sumantri, M.M., selaku penguji 3 yang telah memberikan pengarahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si., selaku penguji 4 yang telah memberikan pengarahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

8. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
9. Bapak Kepala Sekolah SMA N 3 Purwokerto yang telah memberikan ijin penelitian.
10. Para guru SMA N 3 Purwokerto yang telah bersedia memberikan informasi-informasi untuk melengkapi data yang diperlukan.
11. Kedua Orang tua saya, nenek, kakek dan Adik yang telah memberikan doa dan dukung selama proses pembuatan skripsi.
12. Teman teman seperjuangan kelas M2 angkatan 2018.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan dan motivasi sampai dengan skripsi ini selesai.

Penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Peneliti menyadari atas keterbatasan ilmu dan kemampuan yang penulis miliki masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritikandan saran untuk kesempurnaan yang dapat membangun untuk perbaikan dimasa yang akan datang. Semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian-penelitian selanjutnya.

Purwokerto, November 2022

Annysa Rahmi Putri Yuniar

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
RINGKASAN .....	xii
<i>SUMMARY</i> .....	xiii
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian .....	7
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kinerja Guru .....	9
B. Kepemimpinan.....	13
C. Motivasi Kerja .....	15
D. Kepuasan Kerja.....	17
E. Disiplin Kerja .....	19
F. Penelitian Terdahulu .....	22
G. Kerangka pemikiran.....	27
H. Hipotesis .....	29
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS</b>	
A. Metode Penelitian .....	31
B. Metode Analisis .....	37

#### **IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum SMA N 3 Purwokerto.....	44
B. Hasil Analisis Data dan Pembahasan.....	47
1. Gambaran Umum Responden .....	47
2. Pengujian Tingkat Validitas .....	48
3. Pengujian Tingkat Reliabilitas .....	50
4. Deskripsi Jawaban Responden .....	51
5. Uji Asumsi Klasik .....	55
6. Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
7. Uji F atau Uji Kelayakan Model .....	60
8. Uji Hipotesis.....	61
9. Pembahasan Hasil Penelitian .....	63

#### **V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI**

A. Kesimpulan .....	67
B. Implikasi .....	67

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>74</b>
--------------------------------	-----------





## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian .....	29
Gambar 2. <i>Histogram</i> Regression Standardized Residual .....	56
Gambar 3. Normal <i>Probability Plot</i> .....	56
Gambar 4. Kurva Uji F.....	58
Gambar 5. Kurva Uji t Variabel Kepemimpinan .....	61
Gambar 6. Kurva Uji t Variabel Motivasi Kerja.....	62
Gambar 7. Kurva Uji t Variabel Kepuasan Kerja .....	62
Gambar 8. Kurva Uji t Variabel Disiplin Kerja .....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Penelitian Untuk Responden .....	74
Lampiran 2. Tabulasi data jawaban Responden Uji Validitas dan uji Reliabilitas .....	78
Lampiran 3. Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas.....	80
Lampiran 4. Tabulasi data jawaban Responden .....	85
Lampiran 5. Uji asumsi klasik .....	90
Lampiran 6. Perhitungan Regresi Linear Berganda.....	91
Lampiran 7. Nilai r Tabel.....	92
Lampiran 8. Nilai F Tabel.....	93
Lampiran 9. Nilai t Tabel.....	94