

**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
KANTOR STAF ADMINISTRASI FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS
JENDERAL SOEDIRMAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : BRIAN JORDI BAGASKARA

NPM : 18310109842

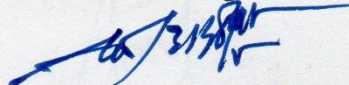
Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 14 April 2022

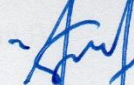
Tempat : Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma
Purwokerto

Dosen Pembimbing I



Drs. Heri Setiawan, M.Si.
NIS. 6100732051

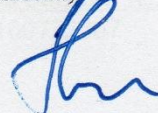
Dosen Pembimbing II



Dr. Hj. Isnaeni Rokhayati, S.E., M.Si.
NIS. 6100734085

Mengetahui,

Program Studi Manajemen
Ketua,



H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093



Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dekan,

Andri Johan S., S.E., M.Si.
NIS. 6100734086

Skripsi Berjudul

**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
KANTOR STAF ADMINISTRASI FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS
JENDERAL SOEDIRMAN**


Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

BRIAN JORDI BAGASKARA

NPM : 18310109842

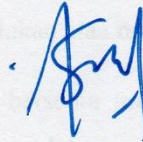
Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 14 April 2022 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan mendapat gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I
(Pembimbing I)



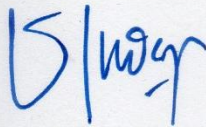
Drs. Heri Setiawan, M.Si.
NIS. 6100732051

Penguji II
(Pembimbing II)



Dr. Hj. Isnaeni Rokhayati, S.E., M.Si.
NIS. 6100734085

Penguji III



Endang Sri W., S.E., M.Si.
NIS. 6100732055

Penguji IV



Dr. Dian Safitri P.K., M.Si.
NIS. 6100732067

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : BRIAN JORDI BAGASKARA

NPM : 18310109842

Program Studi : MANAJEMEN

Fakultas : EKONOMIKA DAN BISNIS

Menyusun skripsi ini dengan judul :

**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN,
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
KANTOR STAF ADMINISTRASI FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS
JENDERAL SOEDIRMAN**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 14 April 2022

Yang menyatakan,



Brian Jordi Bagaskara
NPM. 18310109842

MOTTO

“Lebih baik melangkah pelan dari pada harus mundur kebelakang.”

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa untuk limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KANTOR STAF ADMINISTRASI FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Maka pada kesempatan ini saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Andhi Johan Suzana, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Bapak Drs. Heri Setiawan, M.Si. dan Ibu Dr. Hj. Isnaeni Rokhayati, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi.
3. Bapak Dr. P. Edi Sumantri, M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
4. Bapak dan Ibu Dosen beserta seluruh staf Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
5. Kepada Bapak, Ibu, Adik, Sahabat dan teman untuk segala doa dan dukungan terimakasih.

Peneliti menyadari sepenuhnya atas kekurangan yang terdapat didalam skripsi ini. Namun demikian, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN.....	xiv
<i>SUMMARY</i>	xv
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja.....	6
B. Komunikasi.....	8
C. Disiplin Kerja.....	13
D. Gaya Kepemimpinan.....	18
E. Lingkungan Kerja.....	20
F. Penelitian Terdahulu.....	24
G. Kerangka Pemikiran.....	30
H. Hipotesis.....	32
III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS	
A. Metode Penelitian.....	33
B. Metode Analisis.....	37
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Kantor Staf Administrasi Fakultas Hukum Universitas Jenderal Soedirman.....	43
B. Gambaran Umum Responden.....	45
C. Hasil Analisis dan Pembahasan.....	46

1. Uji Validitas Kuisisioner.....	46
2. Uji Realibilitas Kuisisioner.....	49
3. Deskripsi Jawaban Responden.....	49
4. Uji Asumsi Klasik.....	52
5. Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
6. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	54
7. Uji F.....	55
8. Uji t.....	55
9. Pengujian Hipotesis.....	56
10. Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI	
A. Kesimpulan.....	62
B. Implikasi.....	63
C. Keterbatasan Penelitian.....	64
D. Saran Untuk Peneliti Yang Akan Datang.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penilaian Kinerja Karyawan Kantor Staf Administrasi Fakultas Hukum Universitas Jenderal Soedirman Tahun 2018-2020.....	1
Tabel 2. Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 3. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	45
Tabel 4. Distribusi Responden Berdasarkan Usia.....	45
Tabel 5. Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	46
Tabel 6. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	46
Tabel 7. Hasil Uji Validitas Variabel Komunikasi (X_1).....	47
Tabel 8. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X_2).....	47
Tabel 9. Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X_3).....	48
Tabel 10. Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X_4).....	48
Tabel 11. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y).....	49
Tabel 12. Hasil Uji Realiabilitas.....	49
Tabel 13. Deskripsi Variabel Kinerja.....	50
Tabel 14. Deskripsi Variabel Komunikasi.....	50
Tabel 15. Deskripsi Variabel Disiplin Kerja.....	51
Tabel 16. Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan.....	51
Tabel 17. Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja.....	52
Tabel 18. Hasil Uji Normalitas.....	52
Tabel 19. Hasil Uji Multikolinearitas.....	52
Tabel 20. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	53
Tabel 21. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
Tabel 22. Hasil Uji t	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Penelitian.....	31
Gambar 2. Struktur Organisasi Kantor Staf Administrasi Fakultas Hukum Universitas Jenderal Soedirman.....	44
Gambar 3. Kurva Uji F.....	55
Gambar 4. Kurva Uji t Variabel Komunikasi.....	56
Gambar 5. Kurva Uji t variabel Disiplin Kerja.....	57
Gambar 6. Kurva Uji t Variabel Gaya Kepemimpinan.....	57
Gambar 7. Kurva Uji t variabel Lingkungan Kerja.....	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian.....	71
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden.....	77
Lampiran 3. Output Uji Validitas Kuisisioner.....	87
Lampiran 4. Output Uji Realiabilitas.....	93
Lampiran 5. Deskripsi Jawaban Tiap Variabel.....	96
Lampiran 6. Output Uji Asumsi Klasik.....	105
Lampiran 7. Data Variabel Penelitian.....	108
Lampiran 8. Output Analisis Regresi Linier Berganda.....	110
Lampiran 9. Tabel r.....	112
Lampiran 10. Tabel Distribusi F.....	113
Lampiran 11. Tabel Distribusi t.....	114
Lampiran 12. Surat Keterangan Penelitian.....	115