

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Sri Rotul Marfuah  
NPM : 19.2101.04161  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul : *Collaborative Governance* Di Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok Kabupaten Banyumas (Studi Tentang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Budidaya Kapulaga)

Isi dan formatnya telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada :  
Hari, Tanggal : Rabu 01 Maret 2023

Purwokerto,

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si.  
NIS. 6100721032

Pembimbing II

Dra. Oti Kusumaningsih, M.Si.  
NIS. 6100721031

Mengetahui:

Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Wijayakusuma,

Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si.  
NIS. 6100721032

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sri Rotul Marfuah

NPM : 19210104161

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul : *Collaborative Governance* Di Desa Sambirata, Kecamatan  
Cilongok Kabupaten Banyumas (Studi Tentang  
Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Budidaya  
Kapulaga)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Purwokerto,

Yang membuat pernyataan,



Sri Rotul Marfuah

NPM : 19210104161

## HALAMAN MOTTO

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri, walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan yang kita perjuangkan hari ini. Tetap berjuang ya..”

-Penulis -

“Belajarlh dari kemarin, hiduplah untuk hari ini, berharaplah untuk besok. Yang paling penting adalah tidak berhenti untuk bertanya”

- Albert Einstein -

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Waktu adalah hal yang paling berharga dalam hidup kita, oleh karenanya saya mempersembahkan karya sederhana ini untuk Bapak dan Ibu ku tercinta. Ketika dunia menutup pintu kepada saya, Bapak dan Ibu yang membuka lengannya untuk saya. Ketika orang-orang menutup telinga untuk saya, mereka berdua yang membuka hati untuk saya. Tak ada kalimat lain yang saya ucapkan selain Terima Kasih atas kepercayaan bapak dan ibu yang telah diberikan. Ku ucapkan terima kasih juga kepada teman seperjuangan, sahabat dan almamater tercinta sudah memberikan banyak ilmu untuk menemukan jati diri saya menjadi pribadi yang lebih dewasa..

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul **“*Collaborative Governance Di Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok Kabupaten Banyumas (Studi Tentang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Budidaya Kapulaga)*”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Penulis menyadari dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, pengarahan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto dan Dosen Pembimbing yang sudah membimbing, mengarahkan, dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi.
2. Dra. Oti Kusumaningsih, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang sudah membimbing, mengarahkan, dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi.
3. Seluruh Civitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
4. Bambang Supartoko, S.P., M.Si., MM.Par, Iin Dwi Sulistyatik, dan Kamsu, yang sudah bersedia memberikan informasi dan data kepada penulis untuk kelengkapan penelitian skripsi.

5. Tarwan selaku Kepala Desa Sambirata dan Seluruh Jajarannya, yang sudah memberikan izin penelitian dan membantu memperlancar jalannya penyusunan skripsi yang dilaksanakan di Desa Sambirata Kecamatan Cilongok.
6. Sodirin Firdaus, Hadi Sunarto, Mistam A Syaifudin, Katum, dan Ketua Petani Muda yang sudah membantu dan memberikan informasi selama proses penelitian yang dilaksanakan di Desa Sambirata Kecamatan Cilongok.
7. Secara khusus penulis menyampaikan terima kasih kepada keluarga tercinta yang telah memberikan pendidikan, dukungan, dan bantuan serta pengertian yang besar kepada penulis baik selama mengikuti perkuliahan maupun dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Ihsan Hilmi, selaku teman dan sahabat yang telah memberikan support, motivasi serta dukungan selama penelitian dan penyusunan skripsi. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian maupun penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu segala kritik dan saran sangat dibutuhkan dalam penyempurnaan karya ilmiah selanjutnya. Penulis menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi yang membaca serta yang membutuhkan, Aamiin.

Purwokerto, 01 Maret 2023



Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR SINGKATAN .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
RINGKASAN .....	xvii
<i>SUMMARY</i> .....	xx
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Pembatasan Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. <i>Collaborative Governance</i> .....	8
1. Pengertian <i>Collaborative Governance</i> .....	8

2. Konsep <i>Collaborative Governance</i> .....	11
3. Pendekatan <i>Collaborative Governance</i> .....	19
4. Teori <i>Collaborative Governance</i> .....	29
B. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Kelompok Tani .....	30
C. Penelitian Terdahulu .....	32
D. Kerangka Berpikir .....	37
<b>BAB III. METODE PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b> .....	39
A. Metode Penelitian .....	39
1. Lokasi Penelitian .....	39
2. Sasaran Penelitian .....	39
3. Metode Penelitian .....	39
4. Teknik Penentuan Informan .....	40
5. Sumber Data .....	41
6. Teknik Pengumpulan Data .....	41
7. Fokus Penelitian .....	42
8. Metode Analisis Data .....	44
9. Validitas Data .....	46
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	48
A. Gambaran Umum Penelitian .....	48
1. Kondisi Lokasi Penelitian .....	48
2. Gambaran <i>Collaborative Governance</i> di Desa Sambirata .....	57
B. Karakteristik Informan .....	68
C. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	69



1. Aspek Jaringan .....	69
2. Aspek Komitmen .....	88
3. Aspek Kepercayaan.....	95
4. Aspek Kejelasan Tata Kelola .....	102
5. Aspek Akses Terhadap Kekuasaan .....	110
6. Aspek Pembagian Akuntabilitas dan Responibilitas.....	113
7. Aspek Berbagi Informasi .....	116
8. Aspek Sumber Daya.....	119
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI .....</b>	<b>127</b>
A. Kesimpulan .....	127
B. Implikasi .....	131
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>133</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>137</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
I.1 Harga dan Hasil Produksi Produksi Budidaya Kapulaga di Desa Sambirata, Tahun 2016 – 2019 .....	3
I.2 Hasil Produksi Budidaya Kapulaga di Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok, Tahun 2020 – 2022 .....	3
I.3 Harga Produksi Budidaya Kapulaga di Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok, Tahun 2020 – 2022 .....	4
II.1 Penelitian Terdahulu.....	32
III.1 Matriks Fokus Kajian Penelitian .....	42
IV.1 Luas Wilayah Desa Sambirata .....	49
IV.2 Jumlah Penduduk Desa Sambirata 2022 menurut Usia dan Jenis Kelamin .....	50
IV.3 Jumlah penduduk menurut Tingkat Pendidikan .....	51
IV.4 Mata pencaharian penduduk Desa Sambirata .....	53
IV.5 Kondisi sosial ekonomi .....	54
IV.6 Susunan Pengurus BUMDes.....	59
IV.7 Data anggota kelompok tani “Petani Muda” .....	61
IV.8 Data anggota kelompok Tani Kridoyuwono 13.....	62
IV.9 Karakteristik Informan.....	68
IV.10 Data penyuluhan Kelompok Tani .....	79
IV.11 Matriks hasil penelitian aspek jaringan.....	83
IV.12 Matriks hasil penelitian aspek komitmen .....	93

IV.13 Matriks hasil penelitian aspek kepercayaan.....	100
IV.14 Matriks hasil penelitian aspek kejelasan tata kelola .....	108
IV.15 Matriks hasil penelitian aspek <i>Acces to Authoritas</i> .....	112
IV.16 Matriks hasil penelitian aspek <i>Distributive</i> <i>Aucontability</i> .....	115
IV.17 Matriks hasil penelitian aspek berbagi informasi .....	118
IV.18 Sumber Dana.....	123
IV.19 Matriks hasil penelitian aspek <i>Acces to Resources</i> .....	125

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
II.1 “ <i>The Design of Collaborative Governance</i> ” menurut <i>Edward D. Save</i> (2007) .....	21
II.2 Model <i>Collaborative Governace</i> menurut <i>Ansel dan Gash</i> .....	22
II.3 Tiga Tahap Penilaian <i>Collaborative Governace</i> dan perencanaan tindakan oleh <i>Ratner</i> .....	25
II.4 Kerangka kerja memahami kolaborasi lintas sektor .....	28
II.5 Kerangka Berpikir .....	37
II.6 Bagan Rantai <i>Collaborative Governace</i> Kelompok Tani Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok .....	38
III.1 Model Analisis Interaktif.....	46
IV.1 Peta Desa Sambirata, Kecamatan Cilongok .....	49
IV.2 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Sambirata .	55

## DAFTAR SINGKATAN

Dinpertan	:	Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan
KKPH	:	Kepala Kesatuan Pemangkuan Hutan
PT	:	Perseroan Terbatas
PO	:	Purchase Order
Tbk	:	Terbuka
Gapoktan	:	Gabungan Kelompok Tani
Kades	:	Kepala Desa
Pemdes	:	Pemerintah Desa
Kadus	:	Kepala Dusun
Kaur	:	Kepala Urusan
RT	:	Rukun Tetangga
RW	:	Rukun Warga
KT	:	Kelompok Tani
LMDH	:	Lembaga Masyarakat Desa Hutan
BUMDES	:	Badan Usaha Milik Desa
Posdes	:	Potesi Desa
BPD	:	Badan Permusyawaratan Desa
SOP	:	Standar Operasional Prosedur
TU	:	Tata Usaha
Kaprodi	:	Kepala Program Studi
TNI	:	Tentara Nasional Indonesia
POLRI	:	Kepolisian Republik Indonesia
SD	:	Sekolah Dasar
SMP	:	Sekolah Menengah Pertama
SMA	:	Sekolah Menengah Atas
S 1	:	Strata 1
WA	:	Whatsapp

KKPH	:	Kepala Kesatuan Pemangkuan Hutan
BALITRO	:	Balai Penelitian Tanaman Obat dan Rempah
CSR	:	<i>Corporate Social Responsibility</i>
CSV	:	<i>Creating Shared Value</i>
SDM	:	Sumber Daya Manusia
BS	:	Bambang Supartoko
KM	:	Kamso
IDS	:	Iin Dwi Sulistyatik
TW	:	Tarwan
SF	:	Sodirin Firdaus
MS	:	Mistam A.Syaifudin
HS	:	Hadi Sunarto
KT	:	Katum
SP	:	Sapto Pramono
FN	:	Faisal Nur Rohmat
ST	:	Sartiman
KS	:	Koko Setiyono
TO	:	Tarso
ES	:	Endri Suyitno
SM	:	Satum
TN	:	Tarikun
SH	:	Sonah

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Pedoman Wawancara .....	138
2. Penyajian Data .....	145
3. Tahapan Penelitian .....	153
4. Surat Izin Penelitian .....	154
5. Struktur Organisasi dan Bagan Jaringan .....	155
a. Struktur Organisasi Karang Taruna .....	155
b. Struktur Organisasi Petani Muda .....	156
c. Bagan Jaringan <i>Collaborative</i> di Desa Sambirata .....	157
6. Profil Informan .....	158
7. Dokumentasi .....	163
8. Daftar Riwayat Hidup .....	170