

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang dibuat oleh:

Nama : Siti Chaerunisa  
NPM : 19210104197  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul : ANALISIS *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM  
PENGEMBANGAN WISATA PEKEN BANYUMASAN DI  
KOTA LAMA BANYUMAS KECAMATAN BANYUMAS  
KABUPATEN BANYUMAS

Isi dan formatnya telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk digunakan dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Telah diperthanakan di depan Tim Penguji pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 1 Maret 2023

Pembimbing I,



Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si

NIS. 6100721032

Pembimbing II,



Johar Ma'muri, S.I.P., M.Si

NIS. 6100721042

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Wijayakusuma Purwokerto



Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si

NIS. 6100721032

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Chaerunisa  
NPM : 19210104197  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul : Analisis *Collaborative Governance* dalam Pengembangan  
Wisata Peken Banyumasan di Kota Lama Banyumas  
Kecamatan Banyumas Kabupaten Banyumas.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggungjawab dan saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Purwokerto, 06 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,  
  
Siti Chaerunisa



NPM. 19210104197

## **MOTTO**

*“Everything will be okay in the end, if it’s not okay, it’s not the end”*

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua saya tercinta Bapak Darmoko dan Ibu Karsini yang selalu memberikan do'a dan dukungan, serta adik saya Laila Munawaroh yang selalu memberikan semangat.
2. Sahabat saya Ndari Estuti, Nur Safitri dan Rifdah Lutfhfitah, Gita Nagiyanti, Ita Rahayu dan Mia Indah yang selalu kebersamai dan memberikan dukungan kepada saya sampai tahap penyelesaian tugas akhir ini.
3. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019.
4. Almamater dan banyak pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi dengan judul “Analisis *Collaborative Governance* dalam Pengembangan Wisata Peken Banyumasan di Kota Lama Banyumas Kecamatan Banyumas Kabupaten Banyumas”.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Skripsi ini dapat diselesaikan atas bantuan berbagai pihak, oleh karenanya di sini penulis ingin mengucapkan terima kasih dengan tulus kepada:

1. Dr. Suryoto, S.Sos., M.M., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto dan selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan dan dukungan dari awal penulisan skripsi ini.
2. Johar Ma'muri, S.I.P., M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dan banyak masukan dalam proses penulisan skripsi.
3. Anggara Setya Saputra, S.Sos., M.AP selaku dosen penguji yang telah memberikan banyak masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
4. Semua staf pengajar dan administrasi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
5. Bapak Darmoko dan Ibu Karsini selaku kedua orang tua saya, serta Laila Munawaroh selaku adik saya yang selalu memberikan do'a dan dukungan.

6. Semua pihak yang ikut membantu dalam pembuatan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima saran yang membangun untuk memberikan hasil yang lebih baik bagi penulis kedepannya. Semoga karya tulis ilmiah ini dapat memberikan manfaat dan juga sebagai bahan masukan bagi pihak yang membutuhkan pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Purwokerto, 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN .....	xiv
<i>SUMMARY</i> .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah .....	11
C. Perumusan Masalah .....	12
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. <i>Collaborative Governance</i> .....	14
B. Pengembangan Wisata .....	22
C. Teori yang Digunakan.....	23
D. Penelitian Terdahulu .....	23

E. Kerangka Berpikir.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>32</b>
A. Lokasi Penelitian.....	32
B. Sasaran Penelitian.....	32
C. Metode Penelitian.....	32
D. Teknik Penentuan Informan.....	33
E. Sumber Data.....	33
F. Teknik Pengumpulan Data.....	34
G. Fokus Penelitian.....	37
H. Teknik Analisis Data.....	37
I. Validitas Data.....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
A. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian.....	43
B. Karakteristik Informan.....	46
C. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	46
<b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI.....</b>	<b>70</b>
A. KESIMPULAN.....	70
B. IMPLIKASI.....	73
<b>JADWAL PENELITIAN.....</b>	<b>74</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>
<b>Lampiran.....</b>	<b>80</b>



## DAFTAR TABEL

I.1. Pembagian Kecamatan dan Jumlah Desa/Kelurahan di Kabupaten Banyumas .....	3
I.2. Daftar Wisata di Kawasan Wisata Banjoemas Kota Lama.....	4
II.1. Penelitian Terdahulu .....	19
III.1. Fokus Kajian Penelitian .....	37
IV.1. Jumlah Dusun, Rukun Warga, dan Rukun Tetangga (RT) Menurut Desa/Kelurahan di Kecamatan Banyumas Tahun 2022.....	44
IV.2. Jumlah Penduduk Menurut Desa/Kelurahan di Kecamatan Banyumas Tahun 2022 .....	44
IV.3. Karakteristik Informan.....	46
IV.4. Matriks Hasil Penelitian Pada Aspek Kondisi Awal.....	52
IV.5. Matriks Hasil Penelitian Pada Aspek Desain Kelembagaan.....	57
IV.6. Matriks Hasil Penelitian Pada Aspek Kepemimpinan Fasilitatif .....	60
IV.7. Matriks Hasil Penelitian Pada Aspek Proses Kolaboratif .....	67

## DAFTAR GAMBAR

I.1. Perjanjian Kerjasama ITTP dengan Pemerintah Kecamatan Banyumas.....	6
II.1. Model <i>Collaborative Governance</i> .....	20
II.2. Kerangka Berfikir.....	31
III.1. Komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	38
IV.1 Peta Kecamatan Banyumas.....	43

## **DAFTAR SINGKATAN**

1. ITTP : Institut Teknologi Telkom Purwokerto
2. APBD : Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
3. UMKM : Usaha Mikro Kecil Menengah
4. POKDARWIS : Kelompok Sadar Wisata
5. BRI : Bank Rakyat Indonesia
6. OYP : Oka Yudhistira Pranayudha
7. GR : Gilang Ramadhan
8. GPP : Galih Putra Pamungkas
9. DWF : Dhimas Wisnu Fitriaji
10. RP : Ruddi Pamungkas
11. FAN : Fajar Ananditya Pratama

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran:

1. Pedoman Wawancara
2. Matriks Hasil Penelitian
3. Surat Izin Penelitian dari Fakultas
4. Surat Izin Penelitian dari DPMPTSP
5. Susunan Panitia Kegiatan Peken Banyumasan
6. Struktur Organisasi Tata Kerja Pemerintah Kecamatan Banyumas
7. Struktur Kepengurusan Organisasi POKDARWIS
8. Jadwal Pelaksanaan Peken Banyumasan
9. Dokumentasi *Forum Group Discussion* yang dilakukan oleh aktor kolaborasi.
10. Dokumentasi Penelitian
11. Daftar Riwayat Hidup