

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, ETOS KERJA DAN SARANA  
PRASARANA TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI  
(Studi pada Kantor Urusan Agama Kabupaten Brebes)**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ari Rahmi Irawati

NPM : 1631019084

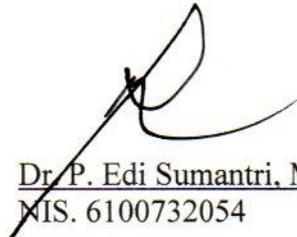
Telah diketahui dan disahkan pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 7 Juli 2023

Tempat : Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Dosen Pembimbing I



Dr. P. Edi Sumantri, M.M.  
NIS. 6100732054

Dosen Pembimbing II



Nirmala, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734084

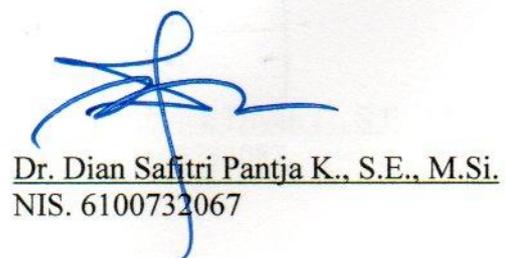
Mengetahui,

Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dekan



Andhi Johan S., S.E., M.Si.  
NIS. 6100734086

Program Studi Manajemen  
Ketua,



Dr. Dian Safitri Pantja K., S.E., M.Si.  
NIS. 6100732067

**Skripsi Berjudul**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, ETOS KERJA DAN SARANA PRASARANA TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI  
(Studi pada Kantor Urusan Agama Kabupaten Brebes)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

ARI RAHMI IRAWATI

NPM: 1631019084

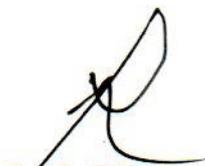
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 7 Juli 2023

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan mendapat gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



Dr. P. Edi Sumantri, M.M.  
NIS. 6100732054

Penguji II



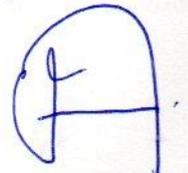
Nirmala, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734084

Penguji III



Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M.Si.  
NIS. 6100732053

Penguji IV



Hj. Herwiek Diyah L., S.E., M.Si.  
NIS. 6100734087

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ari Rahmi Irawati

N P M : 1631019084

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, ETOS KERJA DAN SARANA PRASARANA TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI (Studi pada Kantor Urusan Agama Kabupaten Brebes)**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 7 Juli 2023

Yang menyatakan



ARI RAHMI IRAWATI

NPM: 1631019084

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Etos Kerja dan Sarana Prasarana Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai (Studi pada Kantor Urusan Agama Kabupaten Brebes)”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil. Maka pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Andhi Johan S., S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Dr. Dian Safitri Pantja K., S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah berkenan memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
3. Dr. P. Edi Sumantri, M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dari awal hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Nirmala, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, kritik dan bimbingan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M.Si., dan Hj. Herwiek Diyah L., S.E., M.Si. selaku Dosen Penguji yang telah berkenan memberikan berbagai saran dan kritik serta evaluasi demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Para pegawai Kantor Urusan Agama (KUA) di wilayah Kabupaten Brebes yang telah berkenan menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua atas do’a, nasehat dan dukungan yang telah diberikan selama ini.

8. Keluarga dan kerabat, terimakasih atas dukungannya selama penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Manajemen terima kasih atas kebersamaan kita selama ini.
10. Semua pihak yang telah membantu peneliti, baik secara moril maupun materiil.

Peneliti menyadari sepenuhnya atas kekurangan-kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini. Namun demikian, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Purwokerto, 7 Juli 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
RINGKASAN .....	xii
<i>SUMMARY</i> .....	xiii
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Kegunaan Penelitian.....	8
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Efektivitas Kerja.....	10
B. Gaya Kepemimpinan.....	13
C. Etos Kerja.....	19
D. Sarana Prasarana .....	23
E. Penelitian Terdahulu .....	27
F. Kerangka Pemikiran.....	30
G. Hipotesis.....	32
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS</b>	
A. Metode Penelitian.....	33
B. Metode Analisis .....	40

#### **IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	48
B. Gambaran Umum Responden .....	51
C. Hasil Analisis Data.....	53
1. Uji Validitas Kuesioner .....	53
2. Uji Reliabilitas Kuesioner .....	54
3. Uji Asumsi Klasik .....	55
4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
5. Koefisien Determinasi ( <i>R Square</i> ).....	58
6. Uji F.....	58
7. Uji t.....	59
8. Pengujian Hipotesis .....	60
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	61

#### **V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI**

A. Kesimpulan .....	64
B. Implikasi.....	64

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Rata-rata Tingkat Efektivitas Kerja Pegawai KUA di Wilayah Kabupaten Brebes Berdasarkan SKP Tahun 2018-2022 .....	5
Tabel 2. <i>Review</i> Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3. Jumlah Pegawai KUA di Wilayah Kabupaten Brebes Tahun 2023.....	34
Tabel 4. Jumlah Sampel untuk Masing-masing Bagian.....	35
Tabel 5. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 6. Distribusi Responden Berdasarkan Kelompok Umur.....	51
Tabel 7. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	52
Tabel 8. Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	52
Tabel 9. Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Efektivitas Kerja Pegawai (Y) .	53
Tabel 10. Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan (X <sub>1</sub> ) .....	53
Tabel 11. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Etos Kerja (X <sub>2</sub> ).....	54
Tabel 12. Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Sarana Prasarana (X <sub>3</sub> ).....	54
Tabel 13. Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner.....	55
Tabel 14. Ringkasan Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 15. Ringkasan Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 16. Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
Tabel 17. Ringkasan Hasil Uji t .....	59

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian .....	31
Gambar 2. Kurva Uji F.....	59
Gambar 3. Kurva Uji t.....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	70
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden Pra Survei ( <i>Pilot Survey</i> ) .....	75
Lampiran 3. <i>Output</i> Uji Validitas Kuesioner .....	77
Lampiran 4. <i>Output</i> Uji Reliabilitas Kuesioner.....	79
Lampiran 5. Tabulasi Jawaban Responden <i>Final Survey</i> .....	81
Lampiran 6. Data Input Regresi Linear Berganda .....	85
Lampiran 7. <i>Output</i> Uji Asumsi Klasik.....	87
Lampiran 8. <i>Output</i> Analisis Regresi Linear Berganda .....	89
Lampiran 9. Tabel r <i>Product Moment</i> .....	90
Lampiran 10. Tabel Distribusi F .....	91
Lampiran 11. Tabel Distribusi t .....	93