

**PENGARUH PENGAWASAN, DISIPLIN KERJA,
PENGHARGAAN DAN HUKUMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SURYA AGUNG MOTOR PURWOKERTO**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Widi Setiawan

NPM : 1731019390

Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 22 April 2022

Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma
Purwokerto

Dosen Pembimbing I

Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si.
NIS. 6100732061

Dosen Pembimbing II

H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093

Mengetahui



Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Dekan,

Andai Johan S., S.E., M.Si.
NIS. 6100734086

Program Studi Manajemen
Ketua

H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093

Skripsi Berjudul

**PENGARUH PENGAWASAN, DISIPLIN KERJA,
PENGHARGAAN DAN HUKUMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SURYA AGUNG MOTOR PURWOKERTO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Widi Setiawan

NPM : 1731019390

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal 22 April 2022

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
mendapatkan gelar Sarjana Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



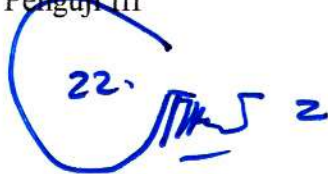
Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si.
NIS. 6100732061

Penguji II



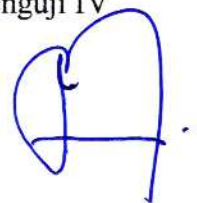
H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093

Penguji III



Dr. Hj. Fatwa Zuhaena, M.Si.
NIS. 6100732053

Penguji IV



Hj. Herwiek Diyah L., S.E., M.Si.
NIS. 6100734087

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Widi Setiawan
NPM : 1731019390
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul :

Pengaruh Pengawasan, Disiplin Kerja, Penghargaan dan Hukuman Terhadap Kinerja Karyawan Surya Agung Motor Purwokerto

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 22 April 2022

Yang menyatakan



Widi Setiawan
NPM : 1731019390

MOTTO

“Satu-satunya cara untuk melakukan pekerjaan hebat adalah dengan mencintai apa yang kamu lakukan.”

(Steve Jobs)

“Seseorang yang tidak mencintai pekerjaannya tetapi hanya bekerja untuk uang, maka tidak akan menghasilkan uang atau menemukan kesenangan di dalam hidup.”

(Charles M. Schwab)

“Ketika kamu mengeluh karena merasa terbebani dengan tugas-tugasmu, ingatlah banyak pengangguran di luar sana yang sangat berharap punya pekerjaan seperti kamu.”

(Merry Riana)

“Dimanapun engkau berada selalulah menjadi yang terbaik dan berikan yang terbaik dari yang bias kita berikan.”

(B.J. Habibie)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan kehendaknya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pengawasan, Disiplin Kerja, Penghargaan dan Hukuman Terhadap Kinerja Karyawan Surya Agung Motor Purwokerto”** ini dengan baik dan tanpa suatu halangan yang berarti.

Skripsi ini diajukan untuk untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, maka banyak bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak yang penulis dapatkan selama menyusun skripsi ini. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Heru Cahyo, M.Si, selaku Rektor Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Bapak Andhi Johan S., S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
3. Ibu Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing skripsi I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak H. Ady Achadi, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing skripsi II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Anthony Salim selaku pemilik Surya Agung Motor Purwokerto yang sudah bersedia memberikan izin untuk melakukan penelitian.
6. Bapak Taufan Wahyu Wibowo selaku manajer Surya Agung Motor Purwokerto yang sudah memberikan izin serta informasi yang penulis butuhkan dalam melengkapi skripsi ini.

7. Seluruh karyawan Surya Agung Motor Purwokerto yang telah membantu menjadi responden dan memberikan informasi yang penulis butuhkan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Sinah dan Bapak Kamsu Priyo Hartoyo selaku orang tua penulis yang selalu memberikan bantuan, semangat dan do'a bagi penulis hingga skripsi ini dapat selesai.
9. Vinalia Eko Ayuningtyas sebagai istri penulis yang selalu memberikan bantuan, semangat dan do'a bagi penulis hingga skripsi ini dapat selesai.
10. Seluruh keluarga yang telah memberikan semangat dan do'a bagi penulis hingga skripsi ini dapat selesai.
11. Seluruh rekan kerja Surya Agung Motor Purwokerto yang telah memberikan bantuan, semangat dan do'a bagi penulis hingga skripsi ini dapat selesai.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca guna menjadikan diri penulis lebih baik di masa mendatang.

Semoga skripsi ini dapat menambah wawasan bagi pembaca dan bermanfaat untuk ilmu pengetahuan dan rujukan bagi pembaca yang memerlukannya.

Purwokerto, 22 April 2022

Widi Setiawan
NPM : 1731019390

DAFTAR ISI

	Halaman
HALMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
RINGKASAN.....	xiii
<i>SUMMARY</i>	xiv
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah	4
D. Tujuan & Kegunaan Penelitian	4
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja Karyawan	6
B. Pengawasan.....	7
C. Disiplin Kerja.....	9
D. Penghargaan.....	10
E. Hukuman	12
F. Pengaruh Proporsional Terbesar	14
G. Penelitian Terdahulu.....	15
H. Kerangka Pemikiran.....	22
I. Hipotesis	25

III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS	
A. Metode Penelitian.....	26
B. Metode Analisis	33
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	41
1. Gambaran Umum Surya Agung Motor Purwokerto.....	41
2. Visi dan Misi Perusahaan.....	42
3. Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	43
4. Karakteristik Responden	47
5. Deskripsi Jawaban Responden	49
B. Analisis Data dan Pembahasan	54
1. Uji Validitas Data	54
2. Pengujian Tingkat Reliabilitas	57
3. Analisis Jalur	58
4. Pengujian Hipotesis	66
5. Pembahasan.....	70
V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI	
A. Kesimpulan.....	73
B. Implikasi.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Penilaian Kinerja Karyawan Surya Agung Motor Purwokerto	3
Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3. Jumlah Karyawan Surya Agung Motor Purwokerto	27
Tabel 4. Distribusi Sampel	28
Tabel 5. Penggolongan responden berdasarkan jenis kelamin karyawan Surya Agung Motor Purwokerto.....	47
Tabel 6. Penggolongan responden berdasarkan usia karyawan Surya Agung Motor Purwokerto.....	48
Tabel 7. Penggolongan responden berdasarkan divisi karyawan Surya Agung Motor Purwokerto.....	48
Tabel 8. Penggolongan responden berdasarkan pendidikan karyawan Surya Agung Motor Purwokerto.....	49
Tabel 9. Penggolongan responden berdasarkan masa kerja karyawan Surya Agung Motor Purwokerto.....	49
Tabel 10. Deskripsi jawaban pada variabel kinerja karyawan	50
Tabel 11. Deskripsi jawaban pada variabel pengawasan	51
Tabel 12. Deskripsi jawaban pada variabel disiplin kerja.....	52
Tabel 13. Deskripsi jawaban pada variabel penghargaan	53
Tabel 14. Deskripsi jawaban pada variabel hukuman	54
Tabel 15. Validitas item pernyataan dari variabel Kinerja Karyawan (Y) .	55
Tabel 16. Validitas item pernyataan dari variabel Pengawasan (X1).....	55
Tabel 17. Validitas item pernyataan dari variabel Disiplin Kerja (X2).....	56
Tabel 18. Validitas item pernyataan dari variabel Penghargaan (X3).....	56
Tabel 19. Validitas item pernyataan dari variabel Hukuman (X4).....	57
Tabel 20. Reliabilitas dari variabel X1,X2,X3,X4 dan Y	57
Tabel 21. Tabel interpretasi koefisien korelasi.....	59
Tabel 22. Nilai koefisien determinasi $R^2Y (X_1X_2X_3X_4)$	65

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian.....	25
Gambar 2. Hubungan Struktural antar Variabel.....	36
Gambar 3. Struktur Organisasi Surya Agung Motor Purwokerto	43
Gambar 4. Hubungan Struktural antar Variabel X terhadap Y	58
Gambar 5. Kurva Uji F	66
Gambar 6. Kurva Uji t Variabel Pengawasan	67
Gambar 7. Kurva Uji t Variabel Disiplin Kerja	68
Gambar 8. Kurva Uji t Variabel Penghargaan.....	69
Gambar 9. Kurva Uji t Variabel Hukuman	69

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner untuk responden	80
Lampiran 2. Tabulasi Data Jawaban Responden Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas	87
Lampiran 3. Tabulasi Data Jawaban Responden.....	90
Lampiran 4. Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	100
Lampiran 5. Uji Validitas Variabel Pengawasan (X1).....	101
Lampiran 6. Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2).....	102
Lampiran 7. Uji Validitas Variabel Penghargaan (X3).....	103
Lampiran 8. Uji Validitas Variabel Hukuman (X4)	104
Lampiran 9. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)	105
Lampiran 10. Uji Reliabilitas Variabel Pengawasan (X1)	106
Lampiran 11. Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X2)	107
Lampiran 12. Uji Reliabilitas Variabel Penghargaan (X3)	108
Lampiran 13. Uji Reliabilitas Variabel Hukuman (X4).....	109
Lampiran 14. Uji Koefisien Determinasi	110
Lampiran 15. Uji F.....	111
Lampiran 16. Uji Uji t dan Uji Koefisien Jalur (P_{YX_i}).....	112
Lampiran 17. Uji Koefisien Korelasi Antar Variabel Bebas	113
Lampiran 18. Perhitungan Pengaruh Proposional	114
Lampiran 19. Nilai r tabel	116
Lampiran 20. Nilai F tabel	117
Lampiran 21. Nilai t tabel	118