

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, DISIPLIN  
KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI DINAS ARSIP DAN PERPUSTAKAAN DAERAH KABUPATEN  
BANYUMAS**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Sholichin  
NPM : 1731019535

Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Jumat  
Tanggal : 1 April 2022  
Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma  
Purwokerto

Dosen Pembimbing I

Dr. Sri Sundari, M.M.  
NIS. 6100732035

Dosen Pembimbing II

Andhi Johan S, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734086

Mengetahui

Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Dekan,

Program Studi Manajemen  
Ketua,

Andhi Johan S, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734086

H. Ady Achadi, S.E., M.Si.  
NIS. 6100735093

**Skripsi Berjudul**  
**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA,**  
**DISIPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP**  
**KINERJA PEGAWAI DI DINAS ARSIP DAN PERPUSTAKAAN**  
**DAERAH KABUPATEN BANYUMAS**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

SHOLICHIN

NPM: 1731019535

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 1 April 2022

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan  
mendapat gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika  
dan Bisnis

Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I

Dr. Sri Sundari, M.M.  
NIS. 6100732035

Penguji III

Dr. P Edi Sumantri, M.M.  
NIS. 6100732054

Penguji II

Andhi Johan S, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734086

Penguji IV

Dra. Hj. Arinastuti, M.Si.  
NIS. 6100732050

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sholichin

N P M : 1731019535

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS ARSIP DAN PERPUSTAKAAN DAERAH KABUPATEN BANYUMAS**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto,  
Yang menyatakan

Sholichin  
NPM:1731019535

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS ARSIP DAN PERPUSTAKAAN DAERAH KABUPATEN BANYUMAS”

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil. Maka pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Andhi Johan S, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto, dan Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dari awal hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak H. Ady Achadi, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah berkenan memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
3. Ibu Dr. Sri Sundari, M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dari awal hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Dosen Penguji yang telah berkenan memberikan berbagai saran dan kritik serta evaluasi demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Para pegawai Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas yang telah berkenan menjadi responden dalam penelitian ini.
6. Kedua orang tua atas nasehat, doa dan dukungan yang telah diberikan, serta keluarga dan kerabat atas dukungannya selama penyusunan skripsi ini
7. Teman-teman Manajemen terima kasih atas kebersamaan kita selama ini.

8. Semua pihak yang telah membantu peneliti, baik secara moril maupun materil.

Peneliti menyadari sepenuhnya atas kekurangan-kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini. Namun demikian, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Purwokerto,  
Peneliti

Sholichin

## DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN .....	xiv
<i>SUMMARY</i> .....	xv
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah .....	5
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	5
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	7
1. Kinerja Pegawai .....	7
2. Gaya Kepemimpinan .....	10
3. Motivasi Kerja .....	14
4. Disiplin Kerja .....	17
5. Lingkungan Kerja.....	20
B. Kerangka Pemikiran .....	23
1. Penelitian Terdahulu .....	23
2. Model Penelitian .....	28
C. Hipotesis.....	30

### **III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS**

A. Metode Penelitian.....	31
B. Metode Analisis .....	37

### **IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas .....	44
1. Sejarah Singkat Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas .....	44
2. Visi dan Misi Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas .....	44
3. Struktur Organisasi Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas .....	44
B. Analisis Data Dan Pembahasan	
1. Gambaran Umum Responden.....	46
2. Deskripsi Jawaban Responden .....	47
3. Uji Validitas Kuesioner .....	51
4. Uji Reliabilitas Kuesioner .....	53
5. Uji Asumsi Klasik .....	54
a. Uji Normalitas .....	54
b. Uji Multikolinieritas .....	55
c. Uji Heteroskedastisitas.....	55
6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	56
7. Goodness of Fit Test atau uji kelayakan model.....	57
8. Pengujian Hipotesis .....	58
9. Pembahasan Hasil Penelitian.....	60

### **V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI**

A. Kesimpulan .....	63
B. Implikasi.....	64

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penilaian Sasaran Kerja Pegawai (SKP).....	3
Tabel 2. Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3. Jumlah Pegawai Per Bidang Pekerjaan pada Kantor Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas.....	31
Tabel 4. Jumlah Responden Berdasarkan Bidang Pekerjaan.....	33
Tabel 5. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 6. Distribusi Responden Berdasarkan Usia Karyawan .....	46
Tabel 7. Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan Karyawan.....	47
Tabel 8. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kinerja (Y) .....	48
Tabel 9. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	48
Tabel 10. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	49
Tabel 11. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja ( $X_3$ ) .....	50
Tabel 12. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja ( $X_4$ ) .....	51
Tabel 13. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Kinerja (Y) .....	51
Tabel 14. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	52
Tabel 15. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	52
Tabel 16. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Disiplin Kerja ( $X_3$ ) .....	52
Tabel 17. Ringkasan Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja ( $X_4$ ) .....	53
Tabel 18. Ringkasan Hasil Uji Reabilitas Kuesioner.....	53

Tabel 19. Ringkasan Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 20. Ringkasan Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 21. Ringkasan Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 22. Ringkasan Hasil Analisis Regresi Berganda.....	56

## DAFTAR GAMBAR

Halaman	
Gambar 1. Model Penelitian .....	29
Gambar 2. Struktuk Organisasi Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Banyumas.....	45
Gambar 3. Kurva Uji F.....	58
Gambar 4. Kurva Uji T .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	69
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden Pra Survei ( <i>Pilot Survey</i> ) .....	73
Lampiran 3. <i>Output</i> Uji Validitas dan Reabilitas Kuesioner.....	76
Lampiran 4. Tabulasi Jawaban Responden Survei Sesungguhnya ( <i>Final Survey</i> ) .....	86
Lampiran 5. <i>Output</i> Uji Asumsi Klasik.....	90
Lampiran 6. <i>Output</i> Analisis Regresi Berganda.....	92
Lampiran 7. Data Analisis Regresi Linear Berganda.....	93
Lampiran 8. Tabel Nilai r Product Moment.....	95
Lampiran 9. Tabel F Tabel.....	96
Lampiran 10. Tabel t Tabel.....	97