

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, LINGKUNGAN KERJA,  
DISIPLIN KERJA DAN ROTASI PEKERJAAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI KANTOR SEKRETARIAT DPRD  
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Vivi Novita Saraswati

NPM : 19310110308

Telah diketahui dan Disahkan Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Maret 2023

Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma  
Purwokerto

Dosen Pembimbing I

Dr. P. Edi Sumantri., M.Si.  
NIS.6100732054

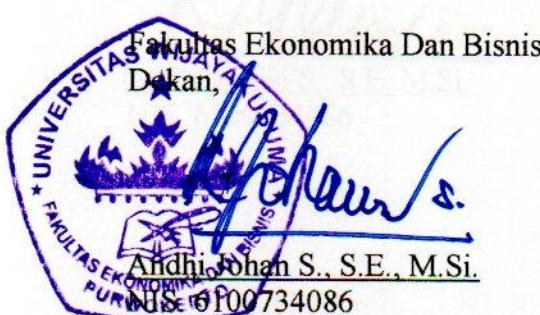
Dosen Pembimbing II



Cahyaningtyas, R.U., S.E., M.Si.  
NIS.6100735092

Mengetahui

Program Studi Manajemen  
Ketua,



Dr. Dian Safitri, P.K., M.Si.  
NIS. 6100732067

**Skripsi Berjudul**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, LINGKUNGAN KERJA,  
DISIPLIN KERJA DAN ROTASI PEKERJAAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI KANTOR SEKRETARIAT DPRD  
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**VIVI NOVITA SARASWATI**

**NPM: 19310110308**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 15 Maret 2023

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan  
mendapat Gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



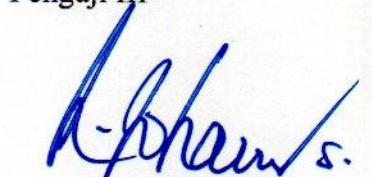
Dr. P. Edi Sumantri., M.Si.  
NIS. 6100732054

Penguji II



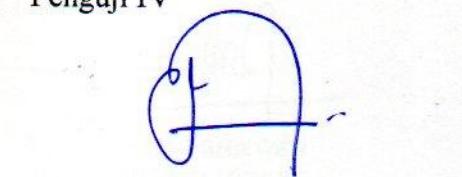
Cahyaningtyas, R.U, S.E., M.Si.  
NIS. 6100735092

Penguji III



Andhi Johan S., S.E., M.Si.  
NIS. 6100734086

Penguji IV



Hj. Herwiek Diyah L., S.E., M.Si.  
NIS. 6100734087

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini  
Nama : Vivi Novita Saraswati  
NPM : 19310110308  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun Skripsi dengan judul :

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN ROTASI PEKERJAAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN BANJARNEGARA**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, Maret 2023  
Yang menyatakan



Vivi Novita Saraswati  
NPM. 19310110308

## **HALAMAN MOTTO**

Every being on earth is bound to perish.  
Only your Lord Himself, full of Majesty and Honour, will remain forever.  
So which of the favours of your Lord would you deny?  
(QS. Ar-Rahman : 26-28)

And, when you want something,  
all the universe conspires in helping you to achieve it.  
(Paulo Coelho)

Everyday is a good day to be alive, whether the sun is shining or not,  
Just live anyway and be grateful for everything.  
(Marty Robbins)

The one who falls and gets up is so much stronger than the one who never fell  
(Unknown)

Bekerja keras adalah bagian dari fisik, bekerja cerdas adalah bagian dari otak,  
bekerja ikhlas merupakan dari hati  
(Susi Pudjiastuti)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Alloh SWT yang telah memberi rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti atas perkenan-Nya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi, Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja Dan Rotasi Pekerjaan Terhadap Kinerja Pegawai Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti telah banyak mendapat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang ada pada diri peneliti. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Andhi Johan S., S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Dr. P. Edi Sumantri., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penelitian skripsi ini.
3. Cahyaningtyas, R.U., S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penelitian skripsi ini.
4. Andhi Johan S., S.E., M.Si, dan Hj. Herwiek Diyah Lestari., S.E., M.Si., selaku Dosen Penguji pada Ujian Skripsi saya.
5. Sekretaris DPRD Kabupaten Banjarnegara yang telah memberikan ijin penelitian.
6. Pegawai Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara yang telah bersedia memberikan informasi-informasi untuk melengkapi data yang diperlukan.
7. Orangtuaku tercinta Bapak Supeno dan Ibu Saryati atas do'a dan dukunganya setiap hari sehingga penulis dimudahkan dalam menjalani semua prosesnya.
8. Suamiku Tresna Putra Anugrah dan Anakku tercinta Arsenio Trevis Maliki yang telah bekerjasama dengan baik selama ini, mendukung dan memotivasi dari segala sisi.

9. Kakak dan Adik serta seluruh keluarga besar tercinta yang telah banyak membantuku sejauh ini.
10. Sahabat dan teman-teman tersayang yang telah memberikan semangat dan dorongan selama penyelesaian skripsi ini.
11. Teman-teman Mahasiswa angkatan 2019 yang telah memberikan motivasi sehingga skripsi ini bisa selesai.
12. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah begitu banyak memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah Yang Maha Pengasih dan Penyayang melimpahkan rahmat-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan dengan tulus terhadap peneliti.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang membangun sangat peneliti butuhkan untuk perbaikan kedepan. Akhir kata, peneliti berharap mudah-mudahan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Purwokerto, Maret 2023

Peneliti

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
RINGKASAN.....	xv
<i>SUMMARY</i> .....	xvi
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja Pegawai.....	9
B. Budaya organisasi.....	13
C. Lingkungan kerja.....	16
D. Disiplin kerja.....	19
E. Rotasi pekerjaan.....	21
F. Penelitian Terdahulu.....	25
G. Kerangka Pemikiran.....	28
H. Hipotesis.....	30

<b>III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS</b>	
A. Metode Penelitian.....	31
B. Metode Analisis.....	35
<b>IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
1. Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara.....	42
2. Deskripsi Obyek Penelitian.....	43
B. Analisis Data Dan Pembahasan.....	44
1. Gambaran Umum Responden.....	44
2. Pengujian Tingkat Validitas.....	45
3. Pengujian Tingkat Reliabilitas.....	47
4. Deskripsi Jawaban Responden.....	48
5. Uji Asumsi Klasik.....	52
6. Regresi Linear Berganda.....	54
7. Koefisien Determinasi.....	55
8. <i>Goodness of Fit Test</i> atau Uji Ketepatan Model.....	56
9. Pengujian Hipotesis .....	57
10. Pembahasan.....	60
11. Saran untuk penelitian yang akan datang.....	62
<b>V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI</b>	
A. Kesimpulan.....	63
B. Implikasi.....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	65
<b>LAMPIRAN.....</b>	70

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Penilaian Kinerja Pegawai Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara Tahun 2019 – 2021.....	6
Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3. Responden Berdasarkan Usia Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara.....	44
Tabel 4. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara.....	44
Tabel 5. Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Banjarnegara.....	45
Tabel 6. Validitas Butir Pernyataan Dari Variabel Kinerja pegawai (Y)....	46
Tabel 7. Validitas Butir Pernyataan Dari Variabel Budaya organisasi (X <sub>1</sub> )..	46
Tabel 8. Validitas Butir Pernyataan Dari Variabel Lingkungan kerja (X <sub>2</sub> )...	46
Tabel 9. Validitas Butir Pernyataan Dari Variabel Disiplin kerja (X <sub>3</sub> ).....	47
Tabel 10. Validitas Butir Pernyataan Dari Variabel Rotasi pekerjaan (X <sub>4</sub> )....	47
Tabel 11. Reliabilitas Butir Pernyataan Dari Variabel Kinerja pegawai, Budaya organisasi, Lingkungan kerja, Disiplin kerja dan Rotasi pekerjaan.....	48
Tabel 12. Deskripsi Jawaban Pada Variabel Kinerja pegawai .....	48
Tabel 13. Deskripsi Jawaban Pada Variabel Budaya organisasi .....	49
Tabel 14. Deskripsi Jawaban Pada Variabel Lingkungan kerja .....	50
Tabel 15. Deskripsi Jawaban Pada Variabel Disiplin kerja .....	51
Tabel 16. Deskripsi Jawaban Pada Variabel Rotasi pekerjaan.....	52
Tabel 17. Hasil Uji Normalitas.....	53
Tabel 18. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	53

Tabel 19.	Nilai kolom VIF untuk pengujian multikolinearitas.....	54
Tabel 20.	Nilai Koefisien Determinasi.....	56
Tabel 21.	Ringkasan Uji F.....	56
Tabel 22.	Ringkasan Uji t.....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian.....	30
Gambar 2. Kurva uji F.....	57
Gambar 3. Kurva uji t variabel budaya organisasi.....	58
Gambar 4. Kurva uji t variabel lingkungan kerja.....	58
Gambar 5. Kurva uji t variabel disiplin kerja.....	59
Gambar 6. Kurva uji t variabel rotasi pekerjaan.....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	71
Lampiran 2. Tabulasi data Jawaban Responden Untuk Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	73
Lampiran 3. Perhitungan Validitas dan Reliabilitas.....	75
Lampiran 4. Tabulasi data Jawaban Responden.....	80
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	82
Lampiran 6. Hasil Perhitungan Regresi Linear Berganda.....	83
Lampiran 7. Nilai r Tabel.....	85
Lampiran 8. Nilai F Tabel.....	86
Lampiran 9 Nilai t tabel.....	87