

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, ROTASI KERJA,
PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. SUMBER GRAHA SEJAHTERA PURBALINGGA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Asmoro Putro

NPM : 19310110258

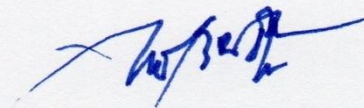
Telah diketahui dan disahkan pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 31 Agustus 2023

Tempat : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Wijayakusuma
Purwokerto

Dosen Pembimbing I



Drs. Heri Setiawan, M.Si.
NIS. 6100732051

Dosen Pembimbing II



Hj. Herwiek Diyah Lestari, S.E., M.Si.
NIS. 6100734087

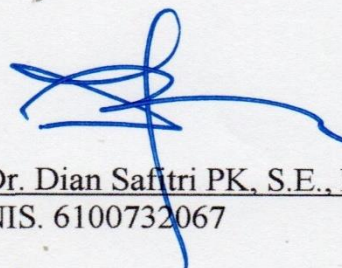
Mengetahui

Fakultas Ekonomika Dan Bisnis



Andhi Johan Suzana, S.E., M.Si.
NIS. 6100734086

Program Studi Manajemen
Ketua,



Dr. Dian Safitri PK, S.E., M.Si.
NIS. 6100732067

Skripsi Berjudul
**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, ROTASI KERJA,
PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. SUMBER GRAHA SEJAHTERA PURBALINGGA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Asmoro Putro

NPM: 19310110258

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 31 Agustus 2023

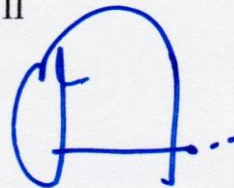
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
mendapat gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan
Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



Drs. Heri Setiawan, M.Si.
NIS. 6100732051

Penguji II



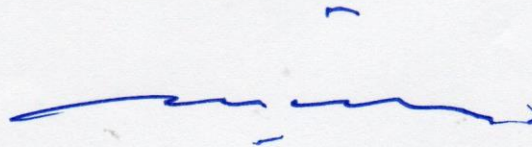
Hj. Herwiek Diah Lestari, S.E., M.Si.
NIS. 6100734087

Penguji III



H. Ady Achadi, S.E., M.Si.
NIS. 6100735093

Penguji IV



Wisnu Wijayanto, S.E., M.M., M.Si.
NIS. 6100734083

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Asmoro Putro
NPM : 19310110258
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul :

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, ROTASI KERJA,
PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. SUMBER GRAHA SEJAHTERA PURBALINGGA**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar Kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 31 Agustus 2023
Yang menyatakan



Asmoro Putro
NPM : 19310110258

HALAMAN MOTTO

“Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving”

Albert Einstein

“The more you learn, the more you earn.”

Warren Buffett

“Success is liking yourself, liking what you do, and liking how you do it.”

Maya Angelou

“Ilmu itu lebih baik dari kekayaan, karena kekayaan itu harus kamu jaga,
sedangkan ilmu yang akan menjagamu”.

Ali bin Abi Thalib

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT berkat Rahmat dan hidayah-Nya penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengembangan Karir, Rotasi Kerja, Pengawasan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Sumber Graha Sejahtera Purbalingga” dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada baginda besar Nabi Muhammad SAW., beserta keluarga dan para Sahabatnya.

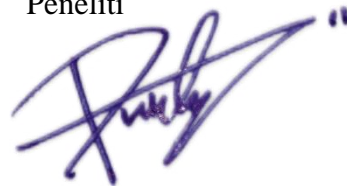
Selama penulisan skripsi ini tentunya penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Sebagai bentuk penghargaan yang tidak dapat terlukiskan akhirnya pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Andhi Johan Suzana, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Ibu Dr. Dian Safitri PK, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
3. Bapak Drs. Heri Setiawan, M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan sabar dan bersedia meluangkan waktu dalam memberikan saran serta arahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Hj. Herwiek Diah Lestari, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan sabar dan bersedia meluangkan waktu dalam memberikan saran serta arahan selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak H. Ady Achadi, S.E., M.Si. selaku dewan penguji I yang telah memberikan pengarahan, saran dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
6. Bapak Wisnu Wijayanto, S.E., M.M., M.Si. selaku dewan penguji II yang telah memberikan pengarahan, saran dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staff pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis dan membantu kegiatan perkuliahan.

8. Orang tua saya Bapak Adi Wijaya Mukiman dan Ibu Murniati yang selalu memberikan doa dan dukungannya dalam kelancaran penelitian ini.
9. Kakak saya Vani Hardiah dan Adik saya Nadia Pertiwi yang selalu memberikan semangat dan dukungannya.
10. Kekasih saya Rita Supraptiningsih yang terus memberikan dukungan dengan tulus untuk berjuang menyelesaikan skripsi ini hingga tuntas.
11. Semua teman-teman Jurusan Manajemen khususnya kelas E2 angkatan 2019 yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penelitian ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih dukungan dan bantuannya.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak atas bantuan dan amal baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Meskipun demikian, penulis berusaha semaksimal mungkin untuk dapat menyempurnakan penulisan skripsi ini dengan baik dan benar. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi banyak pihak termasuk pada dunia pendidikan.

Purwokerto 31 Agustus 2023
Peneliti



Asmoro Putro
NPM : 19310110258

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
RINGKASAN	xiii
<i>SUMMARY</i>	xiv
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Kinerja Karyawan	8
B. Pengembangan Karir.....	11
C. Rotasi Kerja	17
D. Pengawasan.....	19
E. Disiplin Kerja.....	21
F. Penelitian Terdahulu	23
G. Kerangka Pemikiran.....	27
H. Hipotesis	29
III. METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS.....	30

A. Metode Penelitian	30
B. Metode Analisis	36
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Gambaran Umum PT. Sumber Graha Sejahtera Purbalingga.....	44
B. Analisis Data.....	50
C. Pembahasan.....	61
D. Keterbatasan Penelitian.....	64
V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI.....	65
A. Kesimpulan	65
B. Implikasi	66
C. Saran Untuk Peneliti Selanjutnya	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	73

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Rendemen Veneer B PT. Sumber Graha Sejahtera Purbalingga	5
Tabel 2. Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3. Sampel Penelitian <i>Proportional Random Sampling</i>	32
Tabel 4 Skala <i>Likert</i>	37
Tabel 5. Karakteristik responden berdasarkan usia.....	45
Tabel 6. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	45
Tabel 7. Karakteristik responden berdasarkan departemen	46
Tabel 8. Karakteristik responden berdasarkan pendidikan karyawan.....	46
Tabel 9. Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja	46
Tabel 10. Identifikasi jawaban pernyataan kinerja karyawan (Y)	47
Tabel 11. Identifikasi jawaban pernyataan pengembangan karir (X1)	48
Tabel 12. Identifikasi jawaban pernyataan rotasi kerja (X2)	49
Tabel 13. Identifikasi jawaban pernyataan pengawasan (X3)	49
Tabel 14. Identifikasi jawaban pernyataan disiplin kerja (X4)	50
Tabel 15. Pengujian Validitas pada Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	51
Tabel 16. Pengujian Validitas pada Variabel Pengembangan Karir (X1)	51
Tabel 17. Pengujian Validitas pada Variabel Rotasi Kerja (X2)	52
Tabel 18. Pengujian Validitas pada Variabel Pengawasan (X3).....	52
Tabel 19. Pengujian Validitas pada Variabel Disiplin Kerja (X4).....	52
Tabel 20. Pengujian Reliabilitas	53
Tabel 21. Hasil Uji Normalitas Data dengan <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	53
Tabel 22. Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
Tabel 23. Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 24. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	56
Tabel 25. Koefisien Determinasi.....	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Model Penelitian.	29
Gambar 2. Kurva uji F	58
Gambar 3. Kurva uji t Pengembangan Karir.....	59
Gambar 4. Kurva uji t Rotasi Kerja	60
Gambar 5. Kurva uji t Pengawasan.....	60
Gambar 6. Kurva uji t Disiplin Kerja.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat permohonan kuesioner penelitian	73
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .	77
Lampiran 3. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	82
Lampiran 4. Tabulasi Data Jawaban Responden	87
Lampiran 5. Data Yang Di Input Untuk Di Regresi	102
Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik	105
Lampiran 7. Analisis Regresi Linear Berganda	107
Lampiran 8. Nilai r tabel	109
Lampiran 9. Nilai F tabel ($\alpha = 5\%$).....	110
Lampiran 10. Nilai t tabel	111