

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA, BUDAYA  
ORGANISASI DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI KEPOLISIAN RESOR KOTA BANYUMAS**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Meilia Pusparini  
NPM : 20310110359

Telah diketahui dan disahkan pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 7 Maret 2024  
Tempat : Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma  
Purwokerto

Dosen Pembimbing I



Dr. Sri Sundari, M.M.  
NIS. 6100732035

Dosen Pembimbing II

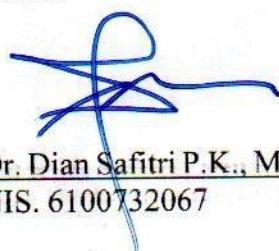


Drs. Heri Setiawan, M.Si.  
NIS. 6100732051

Mengetahui,



Program Studi Manajemen  
Ketua,



Dr. Dian Safitri P.K., M.Si.  
NIS. 6100732067

## **Skripsi Berjudul**

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA, BUDAYA ORGANISASI DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA PEGAWAI KEPOLISIAN RESOR KOTA BANYUMAS**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**(Meilia Pusparini)**

NPM : 20310110359

Telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 7 Maret 2024 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan mendapat  
gelar sarjana program studi manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Universitas Wijayakusuma Purwokerto

Penguji I



Dr. Sri Sundari, M.M.  
NIS. 6100732035

Penguji II



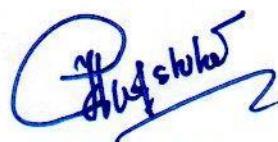
Drs. Heri Setiawan, M.Si.  
NIS. 6100732051

Penguji III



Dr. Hj. Isnaeni Rokhayati, S.E., M.Si.  
NIS. 6100734085

Penguji IV



Hj. Ratna Pujiastuti, S.E., M.Si.  
NIS. 6100732061

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Meilia Pusparini

NPM : 20310110359

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika Dan Bisnis

Menyusun skripsi dengan judul :

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA, BUDAYA ORGANISASI DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA PEGAWAI KEPOLISIAN RESOR KOTA BANYUMAS**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 7 Maret 2024

Yang menyatakan



Meilia Pusparini  
NPM: 20310110359

## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

“ Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan.” (Boy Candra)

“ Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhan-mu lah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah, 94: 5-8).

“Kesuksesan datang kepada mereka yang siap bekerja keras dan tidak menyerah pada kegagalan.” (Thomas A. Edison)

“Jadilah rendah hati dan tetap rendah hati dalam kesuksesanmu. Ingatlah asal mula dan jangan pernah meremehkan siapapun.” (Amancio Ortega)

## **PERSEMPAHAN**

Karya ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang tanpa lelah dengan penuh kasih sayang memanjatkan doa yang luar biasa untuk anaknya serta memberikan dukungan baik moril maupun materil. Terima kasih atas pengorbanan dan kerja keras dalam mendidik saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "pengaruh lingkungan kerja, disiplin kerja, budaya organisasi dan pengembangan karir terhadap kinerja pegawai kepolisian resor kota banyumas". Tidak lupa shalawat serta salam senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang selalu kita harapkan syafaatnya nanti di *yaumul qiyamah* dan tetap menjadi umatnya kelak.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat menyelesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, nasehat, semangat dan doa dari berbagai pihak selama proses penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini peneliti hendak menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Andhi Johan S, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto.
2. Ibu Dr. Sri Sundari, M.M., selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga, memberikan kritik dan saran, pengarahan serta dengan sabar memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
3. Bapak Drs. Heri Setiawan, M.Si., selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga, memberikan kritik dan saran, pengarahan serta dengan sabar memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
4. Ibu Dr. Hj. Isnaeni Rokhayati, S.E., M.Si. dan Hj. Ratna Pudjiastuti, S.E., M.Si. selaku dosen penguji yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga, memberikan kritik dan saran, serta pengarahan kepada penulis dalam menyempurnakan penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Wijayakusuma Purwokerto yang telah memberikan bekal ilmu kepada peneliti dan membantu kegiatan perkuliahan.
6. Dua orang paling berjasa dalam hidup saya, Ibu Khotirah dan Bapak Jumadi. Terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk

melanjutkan pendidikan kuliah, serta cinta, doa, motivasi, semangat, nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada saya dan juga tanpa lelah mendukung segala keputusan dan pilihan dalam hidup saya.

7. Kepada adik saya Dina Maisya Fauziyah. Terima kasih atas segala do'a, usaha, motivasi yang telah diberikan kepada penulis.
8. Yusuf Zaki Nur Fauzi. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis yang senantiasa mendengarkan keluh kesah peneliti, memberi dukungan, motivasi, pengingat dan menemani peneliti.
9. Sahabat saya yaitu Serli Septiani, Theresia Oktavian Ytu, Aretha Devy yang telah membantu, memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian skripsi.
10. Teman satu kontrakan saya Green House yaitu Dea Mutie, Dea Seviana, Tiana, Tira, Risma dan Sifa yang telah membantu, memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian skripsi.
11. Kelas Manajemen 1 angkatan 2020. Terima kasih atas pertemanannya selama ini.
12. Teman-teman HMPM, UPM FEB, DPM FEB yang telah memberikan warna baru dalam perkuliahan peneliti.
13. Seluruh pegawai Kepolisian Resor Kota Banyumas yang telah menjadi responden dalam penelitian yang dilakukan oleh peneliti. Terima kasih atas bantuannya.
14. Tidak lupa saya ucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang telah menyelesaikan skripsi ini.
15. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan tulus, ikhlas, memberikan do'a dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan yang peneliti peroleh sampai saat ini. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat

membangun demi lebih sempurnanya penelitian selanjutnya di masa yang akan datang.

Purwokerto, 7 Maret 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO/PERSEMPAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN .....	xiv
<i>SUMMARY .....</i>	<i>xv</i>
I.     PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
II.    TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Kinerja Pegawai .....	9
B. Lingkungan Kerja.....	12
C. Disiplin Kerja .....	15
D. Budaya Organisasi.....	16
E. Pengembangan Karir .....	19
F. Penelitian Terdahulu.....	22
G. Kerangka Pemikiran .....	28
H. Hipotesis .....	29
III.   METODOLOGI PENELITIAN DAN ANALISIS .....	30
A. Metode Penelitian.....	30

B. Metode Analisis .....	37
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	45
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	45
B. Analisis Data.....	49
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	66
V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI.....	69
A. Kesimpulan.....	69
B. Implikasi .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	78

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Penilaian kinerja staf Kepolisian Resor Kota Banyumas.....	5
Tabel 2. Penelitian terdahulu .....	22
Tabel 3. Jumlah sampel untuk masing-masing bagian .....	32
Tabel 4. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	49
Tabel 5. Karakteristik responden berdasarkan usia .....	49
Tabel 6. Karakteristik responden tingkat pendidikan .....	50
Tabel 7. Deskripsi jawaban responden kinerja pegawai .....	51
Tabel 8. Deskripsi jawaban responden lingkungan kerja .....	52
Tabel 9. Deskripsi jawaban responden disiplin kerja .....	53
Tabel 10. Deskripsi jawaban responden budaya organisasi.....	54
Tabel 11. Deskripsi jawaban responden pengembangan karir.....	55
Tabel 12. Validitas kuesioner variabel kinerja pegawai (Y) .....	56
Tabel 13. Validitas kuesioner variabel lingkungan kerja (X1).....	57
Tabel 14. Validitas kuesioner variabel disiplin kerja (X2).....	57
Tabel 15. Validitas kuesioner variabel budaya organisasi (X3).....	57
Tabel 16. Validitas kuesioner variabel pengembangan karir (X4).....	58
Tabel 17. Reliabilitas butir pernyataan per variabel .....	58
Tabel 18. Uji multikolinieritas .....	60
Tabel 19. Uji heteroskedastisitas.....	60
Tabel 20. Analisis regresi linier berganda.....	61
Tabel 21. Uji koefisien determinasi .....	63
Tabel 22. Uji F.....	63
Tabel 23. Uji t .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Model penelitian .....	29
Gambar 2. Logo Kepolisian Resor Kota Banyumas.....	45
Gambar 3. Struktur organisasi .....	46
Gambar 4. Kurva uji F.....	63
Gambar 5. Kurva uji t hipotesis pertama .....	64
Gambar 6. Kurva uji t hipotesis kedua .....	65
Gambar 7. Kurva uji t hipotesis ketiga .....	65
Gambar 8. Kurva uji t hipotesis keempat .....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner penelitian .....	79
Lampiran 2. Tabulasi perhitungan validitas dan reliabilitas .....	83
Lampiran 3. Perhitungan validitas dan reliabilitas kinerja pegawai .....	86
Lampiran 4. Perhitungan validitas dan reliabilitas lingkungan kerja .....	90
Lampiran 5. Perhitungan validitas dan reliabilitas disiplin kerja .....	91
Lampiran 6. Perhitungan validitas dan reliabilitas budaya organisasi.....	92
Lampiran 7. Perhitungan validitas dan reliabilitas pengembangan karir.....	94
Lampiran 8. Tabulasi data jawaban responden.....	96
Lampiran 9. Uji asumsi klasik.....	116
Lampiran 10. Analisis regresi linear berganda .....	119
Lampiran 11. Nilai r tabel product moment .....	121
Lampiran 12. F tabel.....	122
Lampiran 13. t tabel.....	125